Balatonkenese Város Polgármestere

8174 Balatonkenese, Béri B. Á. tér 1.
Postacím: 8174 Balatonkenese, Pf. 1.
Telefon: (+36-88) 481 087
Telefax: (+36-88) 481 741
Honlap: www.balatonkenese.hu
E-mail: hivatal@balatonkenese.hu

ELŐTERJESZTÉS

Balatonkenese Város Önkormányzata Képviselő-testületének
2021. szeptember 30. napján tartandó soron következő **nyílt testületi ülésére**

Ügyiratszám: beruh/52-2/2021.
Tárgy: Balatonkenese város 2021-2024 évekre vonatkozó gazdasági program tervezet megtárgyalása
Előterjesztő: Jurcsó János polgármester
Törvényességi szempontból megvizsgálta: dr. Nagy Erzsébet Andrea jegyző
Előkészítette: Szabó Andrea beruházási ügyintéző
Melléklet: 1 pld. Gazdasági program tervezet

Tisztelt Képviselő-testület!

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. § (5) bekezdése alapján:
„A gazdasági programot, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő gazdasági program, fejlesztési terv az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani."

A Pénzügyi és Gazdasági Bizottság számára 2020. februárjában felkérés került megküldésre, hogy a 2019-2024 éves ciklusra vonatkozó gazdasági programot a 2020. márciusi soron következő képviselő-testületi ülésre előkészíteni szíveskedjen. Az előző gazdasági programot tájékoztatásul a felkéréssel egyidejűleg megküldtük.

A pandémiára is tekintettel a gazdasági program összeállítása nem történt meg a Pénzügyi és Gazdasági Bizottság részéről.

Balatonkenese Város Polgármestereként a fentiek figyelembevételével előkészítettem a 2021-2024 évekre vonatkozó gazdasági programot, amelynek kérem elfogadását.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására és a határozat-tervezet elfogadására.

Balatonkenese, 2021. szeptember 23.

Tisztelettel:

Balatonkenese Város 1. Polgármestere

Jurcsó János
polgármester

dr. Nagy Andrea

dr. Nagy Erzsébet Andrea
jegyző

Balatonkenese Város 3. Jegyző

Balatonkenese Város Polgármestere

8174 Balatonkenese, Béri B. Á. tér 1.
Postacím: 8174 Balatonkenese, Pf. 1.
Telefon: (+36-88) 481 087
Telefax: (+36-88) 481 741
Honlap: www.balatonkenese.hu
E-mail: hivatal@balatonkenese.hu

Határozat-tervezet:

Balatonkenese Város Önkormányzata Képviselő-testületének
.../2021. (IX.30.) határozata

Balatonkenese város 2021-2024 évekre vonatkozó gazdasági programjáról

1. Balatonkenese Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a polgármester által előterjesztett 2021-2024 évekre vonatkozó gazdasági programot az előterjesztés melléklete szerinti tartalommal

   a) elfogadja
   b) nem fogadja el.

2. A Képviselő-testület felhatalmazza Jurcsó János polgármestert a szükséges intézkedések megtételére.

Határidő: azonnal és folyamatos
Felelős: Jurcsó János polgármester

Balatonkenese
a pihenés forrása

Balatonkenese Város Önkormányzata

Gazdasági program

2021-2024.

EREDETI

2021. szeptember

Tartalomjegyzék

1. Bevezetés 4
2. Makrokörnyezet elemzése 5
2.1. A PESTEL módszer tartalmi összefoglalása 5
2.2. Az Önkormányzat makro környezetének bemutatása 5
2.2.1. Politikai környezet 5
2.2.2. Gazdasági környezet 9
2.2.3. Társadalmi környezet 12
2.2.4. Technológiai környezet 15
2.2.5. Természeti környezet 19
2.2.6. Jogi környezet 19
3. Céljaink 21
3.1. Lakosság, demográfia 21
3.2. Civil élet 22
3.3. Helyi vagy nyaraló? 22
3.4. Költségvetés 22
3.5. Környezettudatosság, környezetvédelem 23
3.6. A helyi vállalkozások szerepe 24
4. Fejlesztési területek 25
4.1. Utak és járdák 25
4.2. Közművek 26
4.3. Strandok 26
4.3.1. Alsóréti szabadstrand 26
4.3.2. Vak Bottyán strand 27
4.3.3. Bezerédj strand 27
4.4. Közösségi tér a Balaton partján 28
4.5. VEB 2023. 29
4.6. Bakó liget 29
4.7. Mátyás kert 30
4.8. Városközpont 30

4.9. Kálvin tér 30
4.10. Kossuth tér 30
4.11. Iparosház, Tájház 31
4.11.1. Iparosház 31
4.11.2. Tájház 31
4.12. József Attila tér és a volt „mélyárok" 31
4.13. Soós- hegy és Tatárlikak 32
4.14. Diák- és ifjúsági sportszolgáltatási központ a Balaton partján 32
5. Hulladékkezelés 33
5.1. Zöldhulladék 33
5.2. Építési törmelék 33
5.3. Kommunális hulladék 33

1. BEVEZETÉS

A települési gazdasági program elkészítésére *Magyarország helyi önkormányzatairól* szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §- ban meghatározottak alapján kerül sor.

A jogszabály szerint a gazdasági program a képviselőtestület megbízatásának időtartamára, vagy ettől eltérően, azt meghaladó időszakra is szólhat. A gazdasági program elkészítésének célja, hogy a képviselőtestület és azon keresztül az Önkormányzat egy előre meghatározott, egységes, elfogadott cél- és feladatrendszer alapján működjön, illetve a lehetőségek figyelembe vétele mellett a település fejlődésének elősegítője és koordinálója legyen.

A gazdasági program egy olyan tervdokumentum, ami helyi szinten határozza meg a stratégiai és fejlesztési célokat, valamint az elérésükhöz szükséges feladatokat olyan módon, hogy alkalmazkodik a költségvetés által biztosított keretekhez, figyelembe veszi az országos és lokális társadalmi, környezeti és gazdasági lehetőségeket, továbbá a megyei fejlesztési koncepcióhoz illeszkedve biztosítja az Önkormányzat számára kötelező, és az azokon túl önként vállalt közfeladatok ellátását.

Jelen dokumentum az elemzést követően kitér a fejlesztési elképzelésekre, a helyi és regionális munkaerő piaci folyamatokra, valamint az egyes közszolgáltatások biztosítására, azok színvonalának tudatos javítására.

2. MAKROKÖRNYEZET ELEMZÉSE

2.1. A PESTEL módszer tartalmi összefoglalása

A makro (tág) környezet olyan befolyásolhatatlan keretfeltételt jelent az Önkormányzat számára, amelyhez alkalmazkodnia a kell.

A környezetnek ez a szintje nem csak az adott települést és gazdasági környezetét, hanem egymáshoz kapcsolódó tényezők sorát foglalja magában.

Az Önkormányzat makro környezete PEST(EL)-analízissel került megvizsgálásra, hat dimenzió mentén.

A PEST(EL) elemzés során az Önkormányzatra ható hosszabb távú környezeti tendenciákat rendszerezett, strukturált módon vettük számba. Az elemzés elkészítése során törekedtünk arra, hogy a lehető legtöbb tényezőt kutassunk fel, majd ezek közül került kiemelésre az a kisszámú tényező, amely az Önkormányzat szemszögéből hosszú távon meghatározó.

A kiválasztott tendenciák minősítése is megtörtént: kedvező hatást kifejtő tendenciák, vagyis könnyebbé teszik az Önkormányzat tevékenységét, illetve kedvezőtlen hatást kifejtő tendenciák, vagyis szűkítik az Önkormányzat mozgásterét.

2.2. Az Önkormányzat makro környezetének bemutatása

2.2.1. Politikai környezet

Kormányzat stabilitása, kormányzás jellemzői[1]

Magyarország politikai rendszere stabilnak mondható. Az országnak választott kormánya van, melyet nem veszélyeztet az instabilitás.

2012 óta egyre markánsabb elmozdulás történt a politikai kormányzás irányába. Az összkormányzati szempontok egyre erőteljesebben érvényesülnek. A miniszterelnök és a mögötte álló háttérapparátus szerepe, hatalma mind meghatározóbbá vált, miközben a szakmai szempontok háttérbe szorultak.

A prezidencializáció megjelent a végrehajtó hatalom szintjén is, ami a miniszterelnök kormányon belüli szerepének radikális felértékelődésében, a kormányzati működés

[1] Mandák Fanni: A politika prezidencializációja – Pro Publico Bono Magyar Közigazgatás (A Nemzeti Közigazgatási Egyetem Közigazgatás-Tudományi Szakmai folyóirata) és Dr. Franczel Richárd (Miniszterelnökség, stratégiai elemzésért felelős helyettes államtitkár): Kormányzati döntéshozatal 2010-2014 között – Kodifikáció és közigazgatás

testületi autonómiájának és testületek közötti konzultációk visszaszorulásában nyilvánult meg.

A jelenlegi kormányzás sajátosságai:

- a miniszterelnök jogköreinek bővülése;
- a politikai folyamatok erőteljesebb centralizációja;
- a miniszterelnök mögötti háttérapparátus egyre nagyobb ellenőrzése a politikai döntéshozatali folyamatok felett;
- a közpolitikai döntések kezdeményezésének eltolódása a minisztériumoktól a miniszterelnök hivatalába, vagy külső szakértőkhöz;
- az ellenőrzési és tanácsadói erőforrások koncentrációja a kormányzati központban;
- a bilaterális kapcsolatok és találkozók szerepének növekedése a miniszterelnök és a miniszterek között;
- a miniszterelnök személyes tanácsadóinak és tanácsadó testületeinek számbeli növekedése;
- a miniszterelnök rendelkezésére álló pénzügyi erőforrások növelése;
- egy integrált, a miniszterelnök által ellenőrzött kommunikációs stratégia irányába való elmozdulás;
- a miniszterek és államtitkárok növekvő fluktuációja.

Az önkormányzati szektor kormányzati irányításának jellemzői

Az integrált minisztériumok egyfajta központosításon mentek keresztül, a tárcák több szakpolitikai területet (ágazatot) fognak át. A közigazgatást és a politikát a kormányzati struktúra igyekszik szétválasztani a politikai és szakmai vezetői szerep felosztásával - a politikai döntéshozás hangsúlyát megtartva.

A csúcsminisztériumok létrehozásával az államtitkári rendszer is átalakult. A parlamenti és a szakpolitikai államtitkárok feladatköre funkcionálisan elkülönült. A szakpolitikai államtitkárok felelősségi körébe a korábban nagyrészt miniszteri szinten nevesített ágazati területek kerültek. A helyettes államtitkárok a szakpolitikai, a közigazgatási és – eseteként – a parlamenti államtitkárok közvetlen irányítása alatt tevékenykednek.

Az önkormányzati működés felügyelete a Belügyminisztérium önkormányzati államtitkárához tartozik.

Az Önkormányzat politikai támogatottsága

A 2019. évi választások eredményeként a város vezetését független polgármester és független képviselőkből álló önkormányzat vette át. A politikai függetlenség azonban nem jelenti, és nem is jelentheti a kormányzati településfejlesztési célokkal

való azonosulás hiányát, így a település fejlesztése továbbra is közös érdeke az Önkormányzatnak és a térség országgyűlési képviselőjének.

Balatonkenese szerencsés helyzetben van, mert a térség országgyűlési képviselője egyben a Belügyminisztérium parlamenti államtitkára is, így a település hatékony működtetéséhez szükséges politikai támogatás biztosított.

Választások és a választási kampány hatása

A 2022. évben kormányzati, míg 2024. évben európai parlamenti és helyi önkormányzati választásokra kerül sor. A választásokat megelőző 1 éves időszak (2021 tavasz - 2022 tavasz) a rendelkezésre álló tapasztalatok alapján jelentős változásoktól mentes lesz, mivel a választások gördülékeny bonyolítása elsődleges kormányzati prioritás.

A választások előtti nyugodtabb periódust várhatóan megelőzi egy turbolens időszak, amely során a kormány politikai szereplői biztosítani kívánják politikai mozgásterüket a választások előtt, alatt és után.

A választásokat megelőzően jellemző a "státusz" projektek megindítása. Ezen projektekre jellemző:

- szűkös átfutási idő,
- választásokra le kell szállítani,
- előzetes tervek hiányoznak (megalapozatlan, ötlet alapú projektek),
- fedezetük forráshiányos,
- nagy nyilvánosság, politikai érdeklődés, figyelem.

A 2022. évben alakuló új kormány összetételében és struktúrájában várhatóan akkor is változik, ha a jelenleg kormányzó politikai erő alakíthat kormányt. Amennyiben az új politikai erő kerül hatalomra, úgy várhatóan a hazai államirányítás és igazgatás jelentős változásokon megy át. Az Önkormányzatra mind két változás jelentős hatással lesz.

A 2022-es parlamenti választások kampányidőszaka már 2021. évben megkezdődik. Balatonkenese Város Polgármesteri Hivatalának nem csak a választások bonyolításában betöltött kiemelt szerepe miatt fontos a választás, hanem az Önkormányzat sikeressége és az ellátotti, illetve az állampolgárok általi megítélése összefügg a Kormányzat teljesítményével. Ezt a tényezőt fokozza, hogy a járványügyi intézkedések miatt (kijárási tilalom) a korábbinál nagyobb számú ellátott és állampolgár került közvetlen kapcsolatban az Önkormányzat szolgáltatásaival.

Várható gazdaságpolitikai változások hatása

A COVID járvány okozta gazdasági visszaesés jelentősen visszavetette a kormányzat bevételeit, illetve annak kezelése jelentősen megnövelte kiadásait. Ennek következtében a kormányzati költségvetés 2020. évhez (9%[2]) hasonlóan 2021. évben is jelentős 6,5%[3]-os deficittel számol. A deficitet a kormányzati szervek várhatóan kiadási oldalon próbálják visszaszorítani, azonban részben a válságkezelés áthúzódó hatásai, de legalább annyira a 2022. évi választásokra való felkészülés miatt, az EU-transzfereket megelőlegezve hiányozni fog a deficitcsökkentési ambíció. A költségvetés egyensúlyának normalizálódása csak középtávon várható.

Figyelemmel arra, hogy az Önkormányzat finanszírozása jelentős mértékben a központi költségvetésből származik, a kialakult költségvetési helyzet a korábbinál tervezhetőbb és hatékonyabb gazdálkodást igényel az Önkormányzattól.

A 2020-21-es járványhelyzet során a kormányzat több ütemben és különböző ágaztokban élt - és várhatóan élni fog - gazdaság élénkítési eszközökkel. Ezek a Önkormányzatot várhatóan csak közvetetten fogja érinteni. Az Önkormányzat által ellátott intézményekben megnőhetnek az adminisztrációs terhek. A gazdaság élénkítés várhatóan a magasabb hazai hozzáadott értékű iparágak és fejlesztések (építőipar, turizmus, vízügyi fejlesztések, agrártámogatások stb.) támogatására és a válság által leginkább sújtott iparágak támogatására fog irányulni, hogy a lehető legnagyobb hazai gazdaságélénkítő hatást érje el.

Egészségügyi környezeti hatások

A 2020-21-es járványhelyzet és az országos betegellátó rendszer átalakítása miatt az egészségügyi rendszer működése kiszámíthatatlanná válhat. A korábbi években tapasztaltaktól ez jelentős eltérést jelent.

A COVID járvány veszélyezteti az Önkormányzat munkaerőállományát, így jelentős működési kockázatot jelent és várhatóan 2021. évben is jelenteni fog. 2021. év második felében várhatóan sikerül kezelni és megszüntetni a járványhelyzetet, azonban 2021. évben még előfordulhatnak járványügyi korlátozások (4. hullám), amelyek az Önkormányzat működési környezetét is jelentős mértékben meghatározzák.

A 2020. és 2021. évek során bevezetett járványügyi intézkedésektől (különböző szintű) jelentősen eltérő rendelkezésekre nem lehet számítani.

---

[2] https://index.hu/gazdasag/2021/01/04/varga_mihaly_interju/

[3] https://kormany.hu/hirek/a-koltsegvetes-tovabbra-is-biztositja-a-jarvany-elleni-vedekezes-es-a-gazdasagvedelmi-intezkedesek-forrasait

Az egészségügyi ellátórendszer átalakítása szintén érintheti az Önkormányzat feladatait, azonban az Önkormányzat működésére nézve ennek hatása nem jelentős, aktív intézkedést előreláthatólag nem igényel.

2.2.2. Gazdasági környezet

GDP és a GNP trendek – várható gazdaságnövekedési ütem

Az elmúlt években mind a GDP mind a GNP értéke folyamatos, kiemelkedő növekedést mutatott (2018: 5,4% 2019: 4,6%)[4]. A COVID járvány okozta gazdasági visszaesés jelentősen megváltoztatta a korábbi kedvező trendet. A GDP várhatóan 2020. évben 6,4%[5] -os mérséklődést mutat, illetve 2021. évben sem várható trendforduló. A 2019. évi GDP szint várhatóan 2022-23-as évek során érhető el újra. A GDP tartós növekedési pályára állításának lehetősége még kérdéses, mivel még nem látszik a járvány milyen strukturális változásokat okozott a hazai gazdaságban.

A világgazdaság növekedési üteme a 2020. évi 4,3%-os csökkenés után 2021-ben várhatóan 4,6%-os növekedés fog eredményezni– mindenekelőtt a gyors kínai növekedés következtében –, míg 2022-ben 3,6%-os növekedése várható. Az EU és az euróövezet összevont GDP-je várhatóan 2020-ban 7,4-7,8%-kal esik vissza, majd 2021-ben 4,1-4,2%-kal emelkedik. Németország GDP-je a 2020. évi 5,6%-os visszaesés után 2021-ben 3,5%-kall nőhet[6].

A világkereskedelem 2020-ban 10,5%-kal esett vissza, 2021-ben 6,2%-os, 2022-ben 4,5%-os növekedés várható. Az Egyesült Királyság kiválása az EU-ból ronthatja az EU növekedési kilátásait és súlyosbítja a járvány hatásait és következményeit. Az EU-ban a legsúlyosabb Görögország és Olaszország helyzete[7].

Hosszabb távon a megnövekedett államadósság-állomány mérséklése lesz az EU-tagállamok előtt álló egyik legnagyobb kihívás. Egyelőre még nem látható a koronavírus-járvány globális értékláncokra gyakorolt hatása, de a több lábon állás, a biztonságra törekvés erősödni fog.

Infrastrukturális fejlesztések hatása

A COVID járvány okozta gazdasági hatások jelentősen rontották és korlátozzák a hazai infrastrukturális fejlesztések lehetőségeit. Hazai forrásból valószínűsíthetően olyan infrastrukturális beruházások fognak előnyt élvezni, amelyek nagyobb hazai

[4] http://www.ksh.hu/docs/hun/xstadat/xstadat_eves/i_qpt001.html
[5] https://index.hu/gazdasag/2021/01/04/varga_mihaly_interju/
[6] https://www.gki.hu/wp-content/uploads/2020/12/GKI-sajtoanyag-20201216.pdf
[7] https://www.gki.hu/wp-content/uploads/2020/12/GKI-sajtoanyag-20201216.pdf

hozzáadott értékkel bírnak (pl.: autópálya, vasútépítés, belvízi fejlesztések stb.), amelyek pozitívan hathatnak a Önkormányzat teljesítményére.

Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióban nevesített kiemelt fejlesztési térségek integrált fejlesztéséhez országos érdek fűződik. A Balaton-térség kiemelt és összehangolt fejlesztését a turisztikai jelentőség, a kiemelkedő táji érték, az egységes táji tervezés és fejlesztés szükségessége indokolja, ezért jelentős források érkeznek majd a régióba. A térségben a születések és a halálozások egyenlege évtizedek óta negatív (1000 lakosra vetített egyenlege -5,93), a nemzetközi öregedési adatokat tekintve a Balaton térségének állandó népessége összességében elöregedettebb volt 2017-ben, mint Európa bármely nemzete. A térség gazdaságában nagy súllyal vannak jelen a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás. Az ilyen típusú vállalkozások aránya országosan nem éri el az 5%-ot, azonban a Balaton térségében 25% körüli arányt tesz ki. Mind a parti, mind pedig a háttértelepüléseken 80% fölötti az 1-9 főt foglalkoztató mikrovállalkozások aránya. A Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Magyarország második legkeresettebb turisztikai desztinációja a főváros után. A régió éves vendégszáma 2001 óta fokozatosan növekszik, ami közel 800 ezres növekedést jelent 2001-2018 között. Ebben a hosszú időtávban a külföldi vendégek száma összességében mintegy 100 ezer fővel csökkent. A turizmus fejlődését jelentősen gátolja a közlekedési rendszerek gyenge kiépítettsége, működésük összehangolatlansága.[8]

Munkanélküliség alakulása[9]

A foglalkoztatottak száma 2020-ban a GDP-visszaesés mértékénél jóval enyhébb ütemben apad, éves szinten 1,5%-os csökkenés várható. Az alkalmazottak esetében a 2020. évi csökkenés jelentősebb mértékű, mintegy 4% körüli - elsősorban a vállalkozási szektor foglalkoztatási képessége szenvedi meg a válságot (-5%). A munkaerő-felmérés szerint 2020-ban átlagosan 4,5%-os a munkanélküli ráta, melynek értéke 2021-ben is hasonló lesz.

Meg kell jegyezni, hogy a COVID járvány okozta kijárási korlátozások és távmunka igények megnövekedése felhajtották az ITK szektor és az építőipar kihasználtságát, ami jelentős túlkeresletet hozott létre a munkaerőpiac ezen szegmenseiben. Ez jelenleg is és a jövőben is hatással lesz az Önkormányzat működésére, különös tekintettel a bérek bázis alapú tervezési gyakorlata miatt.

[8] Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Hosszú Távú Területfejlesztési Koncepciója 2014-2030, átdolgozott változat
[9] https://www.gki.hu/wp-content/uploads/2020/12/GKI-sajtoanyag-20201216.pdf

Árfolyamok alakulása[10]

A forint árfolyama trend-szerűen gyengül. 2020 november végén az év elejéhez képest 9%-kal romlott az árfolyam. 2020-ban éves átlagban 351 forint (az év végén 360 forint közeli) éves átlagos árfolyam várható, ami éves átlagban 7,5%-os gyengülésnek felel meg. 2021-ben 360 forintos (esetleg ennél is kissé gyengébb) éves átlagos árfolyam kialakulása valószínű.

Ezt támasztja alá, hogy 2020. év során a folyó fizetési mérleg hiánya 1,5 milliárd euróra emelkedhet és a 3 milliárd euró körüli EU-transzfer beáramlása folytán a finanszírozási képesség 1,5 milliárd körül alakulhat. 2021-ben a külkereskedelmi folyamatok már javíthatnak a folyó fizetési mérlegen, ugyanakkor a jövedelmek deficitje emelkedhet, így végeredményben a 2020. évihez hasonló összeg várható.

Kormányzati kiadások jelenlegi és jövőbeli szintje

A központi költségvetés egyensúlya - a COVID járvány okozta gazdasági visszaesés miatt - a korábbi évektől eltérően felborult. A költségvetés bevételi oldala jelentősen elmaradt a tervezettől viszont a kiadás oldalon szignifikáns túlköltés volt tapasztalható 2020. évben. A túlköltekezés okai: a járvány kezelést támogató intézkedések költsége, illetve a gazdaság védelmi és ösztönző kiadások. A várakozások szerint a költségvetés 2021. évben sem lesz képes visszatérni az egyensúlyi állapotban. A járványkezelés és gazdaság élénkítés jelentős forrásokat fog lekötni. Az egyensúlyi állapot visszatérése 2022-23. évekre várható.

A költségvetés várható alakulása negatívan hat az Önkormányzat működésére, figyelemmel arra, hogy a költségvetési források felhasználásában olyan gazdasági szereplők fognak előnyt élvezni, amelyek tevékenysége nagyobb mértékben képes stimulálni a hazai gazdasági növekedést.

Települési szint

Az ország (makro) gazdasági teljesítőképességének növekedése pozitív hatással bírt a helyi (mikro) viszonyokra. A nemzetgazdaság konjunktúrájának következtében a korábban tapasztaltaknál erőteljesebb módon növekedett a belföldi turizmus, erősödött az ingatlanpiac. Mindkét terület, tehát a turizmus-vendéglátás és kereskedelem, illetve az építőipar- ingatlanpiac szektorok nemzetgazdasági szintű erősödése érzékelhetően megjelent a helyi, városi gazdálkodás szintjén annak minden pozitív és negatív hatásával. A növekvő helyi bevételek mellett azonban sajnálatos és érzékelhető folyamat volt az állami normatívák csökkenése, ezáltal a költségvetés jól tervezhető részének aránya is. Általános trenddé vált, hogy nagyobb

[10] https://www.gki.hu/wp-content/uploads/2020/12/GKI-sajtoanyag-20201216.pdf

önkormányzati beruházások csak hazai vagy uniós forrásból fedezetet biztosító pályázatokból lehetséges. Ezeket a lehetőségeket az Önkormányzat igyekezett megragadni és kellő megfontoltsággal a település hasznára és fejlődésének mozgatására használni.

A stabil állandó lakosság, a munkaerő piac felszívó hatása a helyben elérhető munkaerőre is hatással volt. Az önkormányzati szektorban elérhető bérek messze elmaradtak a versenyszférában jellemzőktől, így a munkaerőmegtartó képességünk tekintetben komoly problémák tapasztalhatóak.

A 2020. évben az utóbbi évek jellemző gazdasági növekedése azonban a COVID-19 járvány miatt megszakadt, és komoly visszaesés következett be nemzetgazdasági szinten, ami Balatonkenese Város Önkormányzatát és intézményeit két irányból is sújtotta. Egyrészt a korábban is csökkenő állami támogatások tekintetében további elvonások következtek be, illetve az idegenforgalomból közvetlenül és közvetve származó saját bevételeink is jelentősen csökkentek; másrészt a védekezéssel kapcsolatban többletterhek keletkeztek, melyek viselése a csökkenő bevételek ellenére Önkormányzatunkat állították egyre nehezebb feladatok elé. A járvány tavaszi időszakában a település lakossága is megnövekedett, hiszen a magasabb komfortfokozatú nyaraló ingatlanok benépesültek, gyakorlatilag közel 2-2.5 szeres lélekszámú várossá váltunk ekkor. A megnövekedett lakosság ellátásában és kiszolgálásában a kezdeti problémák után már nem volt zavar, a keletkező hulladék elszállítása azonban hosszabb távon is probléma volt, hiszen a nem állandóan lakott ingatlanok nem rendelkeznek és rendelkeztek egész évre vonatkozó hulladékszállítási szerződéssel, így annak elszállítása (mint keletkező illegális hulladék) szintén a város feladatává vált, ezzel pedig újabb jelentős pénzügyi kiadások jelentkeztek a költségvetésben.

2.2.3. Társadalmi környezet

Társadalmi átalakulás

A kedvező helyi gazdasági viszonyoknak, illetve a település földrajzi allokációjának köszönhetően a lakosság tekintetében elvándorlásról a fenti időszakban nem beszélhetünk, így a stabil lélekszám miatt a bölcsőde- óvodai és iskolai létszámok is stabilak voltak, ezért az intézmények működése, azok működtetésének szükségessége nem kérdőjeleződött meg.

Az intézményeinkben dolgozó munkatársak átlagos életkora egyre emelkedik, bizonyos területeken már a nyugdíjkorhatárához közelít. További komoly gond,

hogy a kevésbé elismert munkakörök tekintetében nehéz jelentkezőket találni, és a közfoglalkoztatási program is üres helyekkel fut, mert a térségben lehet annál jövedelmezőbb munkát találni, ráadásul nem csak a nyári szezonban. Ez a sajátosság kiemelten sújtja a Városgondnokságot, ahol akár szakképzett, akár képzettség nélküli munkatársak számára is nyitott álláshelyek vannak. Ebben a számunkra kedvezőtlen folyamatban szerepet játszik, hogy a többi Balaton partján található településhez hasonlóan, a szezonalitás nem vonzó a munkaerő számára, hiszen elérhető közelségben olyan nagy gyárak és üzemek találhatóak, amelyek egész évben állandó körülmények és feltételek mellett alkalmazzák a munkaerőt, ráadásul magasabb bérezéssel.

A társadalom átalakulása várhatóan középtávon tovább nehezíti az Önkormányzat munkaerőigények kielégítését.

Életmódbeli változások

Az Önkormányzat sikerességét alapvetően meghatározzák az elégedett motivált munkavállalók, így a bérszínvonal mellett az Önkormányzatnak ezen a téren is versenyezni kell.

A munkavállalók "növekvő igénye az egészséges életmódra" trend várhatóan a jövőben is fennmarad, illetve gyorsuló növekedésnek indul. Ez a jelenség várhataón kiemelten fontos lesz a magas hozzáadott értéket előállító vállalatok, illetve a magasan képzett munkavállalók körében.

Az Önkormányzatnak társadalomban végbemenő változásokat középtávon adaptálnia kell működésébe, hogy a munkaerőpiacon képes legyen kielégíteni munkaerőszükségleteit.

Kommunikáció

A COVID járványt megelőzően a digitális kommunikáció (online meeting, email, chat alkalmazások, mobil telefon, videofon, stb.) csak lassú ütemben volt képes lecserélni a hagyományos kommunikációs (vezetékes telefon, személyes találkozók stb.) csatornákat. A járványhelyzet miatt szükségessé vált távolságtartás, így ez hirtelen nélkülözhetetlenné tette a digitális kapcsolattartást. Várhatóan a járványhelyzet megszűnésével sem fog visszatérni a hagyományos és digitális kommunikáció korábbi használati aránya, a digitális megoldások továbbra is kiemelten fontosak maradnak. Továbbá a digitális technológiák felhasználók által való elsajátítása és gyakorlattá válása tovább javíthatja a kommunikáció hatékonyságát.

Az Önkormányzat szempontjából prioritás, hogy képes legyen működésébe átültetni és gyakorlattá tenni a digitális kommunikációs elemeket, a digitális kommunikációt alacsonyabb költségszinten lehet megvalósítani a hagyományoshoz képest az új, olcsó technológiákkal. A megtakarítás formái: utazási költség, utazással töltött munkaidő, személyes jelenlétet lehetővé tevő helyiségek biztosításának költsége, stb. Sajnálatosan a videokonferencia az önkormányzati világban még nem kellően elterjedt, a video platformokat a munkavállalók alapvetően csak a civil életükben használják.

Munkához való viszony

Új generációk munkavállalói viselkedése alapvetően eltér a korábbi korcsoportok munkához való hozzáállásától. A munkaerő piacon megjelenő Z generáció gyökeresen eltérő életvitele a munkához való viszonyban is megnyilvánul.

A Z generáció tagjai komplex elvárásokat támasztanak a munkahellyel szemben. A többség elvárásainak középpontjában a fejlődés áll. Az alanyok elmondása szerint azért, hogy saját céljaikat, álmaikat elérjék, képesek és hajlandóak sokat dolgozni, de csak akkor, ha elismerik, és jutalmazzák erőfeszítésüket. A generáció megfelelési kényszere, az önállósodás iránti vágya megmutatkozik a fizetési igényükben is. Fontos érték számukra a rugalmasság, ezt ők is képviselik és a munkaadótól is elvárják. Az igény megjelenik egyrészt a munkaidőben is, másrészt pedig személyes igényeire is vonatkozik (munka-magánélet egyensúly). A karrier szó a megkérdezett Z generációs fiatalok többsége számára nem negatív szó. Több pénzt, megbecsülést és státuszt értenek rajta. A munkahelyi siker is közel áll ehhez a szemlélethez: pozitív visszajelzéseket, a munka elismerését (anyagi szempontból is), a szakmai fejlődést értik rajta, amelyet a többség célul tűz ki. Fontos még kiemelni, hogy a korábbi korosztályokra jobban jellemző hosszútávú kötődés a munkáltatóhoz rájuk egyáltalán nem jellemző. Amennyiben úgy érzékelik, hogy a munkahelyi környezet nem elég inspiráló, szívesen keresnek más munkalehetőséget. Ennek következtében a Z korcsoportra jellemző a gyakori munkahelyváltás és az egy pozícióban eltöltött relatív rövid idő.

A munkaerőpiacon fokozottan jellemző a Z generációs attitűd megjelenése, illetve elmondható, hogy a szektor korábbi generációs (X, Y) munkavállalói is gyakran mutatnak Z generációs elvárásokat a munkaáltatójuk irányába. Az attitűd változás megjelenik a belső kommunikációban is. Ezek a generációk elvárják, hogy az e-mail mellett a magánéletben megszokott kommunikációs csatornák is támogassák a munkájukat.

A fent bemutatott tendencia globális jelenség, így az Önkormányzatnak is fel kell készülni az új generációk munkához való hozzáállásának változására, annak

érdekében, hogy hatékonyan legyen képes kielégíteni a működéséhez szükséges munkaerőigényeket, illetve fel tudja venni a versenyt a konkurens munkahelyekkel.

Fogyasztási szokások változása

A COVID járvány miatt bevezetett társadalmi távolságtartás minden vonatkozásban, így az élelmiszer-vásárlási szokások terén is jelentős változást hozott. Annak ellenére, hogy a legtöbben a bolti vásárlást választják, a fogyasztók több mint harmada (35%-a) online vásárol élelmiszert, és ezen vásárlók 86%-a gondolja úgy, hogy a korlátozó rendelkezések megszűnése után is megtartja ezt a szokását. A nem élelmiszertermékek esetében a világjárvány előtt még az offline vásárlás volt meghatározó. Akkor a fogyasztók 47%-a nyilatkozott úgy, hogy napi vagy heti rendszerességgel vásárol hagyományos üzletekben, és az esetek 30%-ában mobiltelefonról, 28%-ában számítógépről és 15%-ában intelligens személyi asszisztens segítségével intézi vásárlásait. Azóta a nem élelmiszertermékek terén lényegesen megnövekedett az online vásárlás aránya (mobiltelefonról 45%, számítógépről 41%, tabletről 33%), ez a trend Kínában és a Közel-Keleten kifejezetten erőteljes, ahol a válaszadók 60%-a, illetve 58%-a nyilatkozott úgy, hogy gyakrabban vásárol mobiltelefonról.[11]

A fent bemutatott változások a magyar közigazgatásban is végbementek, így az Önkormányzat által nyújtott online szolgálatások iránti elvárások felerősödtek. A COVID járvány elvonulásával várhatóan az online ügyintézés kiemelt szerepe továbbra is megmarad, így érdemes lenne a hirdetések és egyéb információk közzétételének „helyben szokásos" módozatait korszerűsíteni.

2.2.4. Technológiai környezet

Kormányzat fejlesztési irányai

Magyarországon jelenleg nincs központosított fejlesztési politika az információ- és kommunikáció-technológia (IKT) szektorban – a politikai szereplők folyamatos versengése jellemző. A kormányzat az alábbi stratégiai dokumentumokban rögzített néhány, az Önkormányzat számára meghatározó fejlesztési elképzelést:

NDS A Nemzeti Digitális Stratégia[12] (NDS), a szakterületi digitalizációs stratégiák összefogó stratégiája a 2021-2030 időszakra. A dokumentum részletesen ismerteti Magyarország pozícióját nemzetközi összehasonlításban, és megfogalmazza a legfontosabb elmaradások okait, és javításuk lehetőségeit. Részletes programot

[11] PWc: 2020 a gyorsan változó fogyasztói szokások éve

[12] Nincs még a Kormány által elfogadva, ennek ellenére tényként hivatkoznak rá a szakpolitikai szereplők

tartalmaz a leginkább fejlesztendő pillérre, vagyis a digitális infrastruktúrára, a digitális kompetenciára, a digitális gazdaságra és a digitális államra. Az Önkormányzat szempontjából a digitális állam pillérre vonatkozó fejezetek a legrelevánsabbak. Ezek a fejezetek, a kormányzat működését támogató belső IT-t, a lakossági és vállalkozói célcsoportnak szóló elektronikus közigazgatási szolgáltatásokat, illetve az állami érdekkörbe tartozó egyéb elektronikus (pl. egészségügyi, oktatási) szolgáltatásokat, illetve az ezekhez kapcsolódó információbiztonságot helyezi fókuszba.

Magyarország Mesterséges Intelligencia Stratégiája

Magyarország Mesterséges Intelligencia Stratégiában[13] kifejezetten megjelenik a hatékonyság növelésének a lehetősége az állam és a közigazgatásban. Transzformatív programokat fogalmaz meg, melyek kiemelt társadalmi hasznossággal rendelkeznek, mozgósító célokat tartalmaz, amelyek valamennyi állampolgár számára közvetlen előnyökkel járnak. A hét transzformatív program egyike az „Automatizált ügyintézés magyar nyelven", melynek célja megteremteni a magyar nyelv nyelvtechnológiai feldolgozhatóságát, és ennek lehetőségeit beépíti az állami és magán ügyfélszolgálatok támogatásába. Egyúttal a nyelvfeldolgozással megteremti a magyar nyelvhasználat és kultúra védelmét a digitális korban. Az MI ökoszisztéma együttműködésével a stratégia célként tűzi ki, hogy az összes állami ügyfélszolgálati hívás első szinten gépileg legyen megválaszolva.

Másik fontos célként lett megfogalmazva a közadatok piaci alapon való kereskedelmének a Közadatportálnak a megteremtése. Cél a teljeskörű, felelős állami adatgazdálkodás megteremtése, amelynek része a nagy multiplikátor hatású, kiemelt gazdasági hatású, közszférában keletkezett adatok ingyenes, de felelős megosztása, Annak érdekében, hogy a közadatok bekapcsolódjanak az adatciklusba a Neumann Nonprofit Kft. részeként megalakult a Nemzeti Adatvagyon Ügynökség (NAVÜ), amely koordinálja az adatvagyon hasznosítását, továbbá élénkíti az anonimizált adatvagyonnal történő stratégiai szemléletű gazdálkodást.

DJP 2.0

A Digitális Jólét Program 2.0 a digitális közigazgatási fejlesztések fókuszába a felhasználókat, a polgárokat, és a fejlesztések működtetőit, a hivatali dolgozókat helyezi. A közigazgatás

[13] Magyarország Mesterséges Intelligencia Stratégiájáról, valamint a végrehajtásához szükséges egyes intézkedésekről szóló 1573/2020. (IX. 9.) Korm. határozat

digitalizálásának, és az ezt támogató informatikai alkalmazások fejlesztése mind a felhasználók, mind a közigazgatás belső igényeinek megfelelő módon történjen. A fenti gondolati ívet követi az E-közigazgatás szektorális terv, amely célként határozza meg az állami alkalmazásfejlesztés konszolidációját, megerősítését, a teljesen elektronikus háttérműködés megvalósítását, az elektronikus szakrendszerek továbbfejlesztését, a digitális interakciók előtérbe helyezését, a nyilvántartások közötti átjárhatóság biztosítását, a modern, valamint a XXI. századi technológiai megoldások alkalmazását a helyi közigazgatásban.

DIMOP Plusz Digitális Megújulás Operatív Plusz Program a közszolgáltatások rendszerének olyan módon történő fejlesztését célozza meg, mely támogatja Magyarország 2030-ig szóló kiemelt célkitűzésének: a gazdasági és társadalmi versenyképességének növelését. A jövőkép elérését szolgáló egyik fő célkitűzés, hogy Magyarország csúcstechnológiájú, innovatív, magas hozzáadott értéket előállító ország legyen. E működési környezet (infrastruktúra) egyik markáns eleme a közszolgáltatások hatékony és a lehető legmagasabb szintű elektronizált és automatizált működése, és annak folyamatos fejlesztése. A szakpolitikai célkitűzés keretében a versenyképesség három kulcs területe kerül fejlesztésre: a kutatási és innovációs ökoszisztéma nemzetközi színvonalra történő felfejlesztése, a vállalkozások fejlesztése és a közszolgáltatások digitalizálása.

A DIMOP Plusz a közszolgáltatások digitalizálása keretében három fő területre koncentrálja a fejlesztéseket:

- Korszerű digitális megoldások bevezetése a közigazgatási munkába (pl. korszerű adat-védelmi, adatelemzési, feldolgozási megoldások, mesterséges intelligencia, szoftverrobotok stb.).
- A nyilvántartások közötti adatcsere, az összekapcsoltság és a ráépülő új szolgáltatások fejlesztése.
- Az elektronikus közigazgatási háttérinfrastruktúra, illetve az azokon futó alkalmazások fejlesztése a folyamatok egységesítése és egyszerűsítése érdekében.

E-közigazgatás E-közigazgatás szektorális terv a 2021-27-es európai uniós fejlesztéspolitikai tervezést megalapozó, a Belügyminisztérium által

szektorális terv	2019. év elején elkészített dokumentum. A terv fő célkitűzései az alábbiak: ▪ Állami alkalmazásfejlesztés konszolidációja és megerősítése: az állam digitális szolgáltató jellegének növelése, szállítói kitettségének csökkentése, egységes fejlesztési követelményrendszer biztosítása, az állami érdekű digitális infrastruktúra és alkalmazásportfólió biztonságának erősítése. ▪ Teljesen elektronikus háttérműködés megvalósítása, elektronikus szakrendszerek továbbfejlesztése, digitális interakciók előtérbe helyezése: a korszerű digitális közszolgáltatások iránti kereslet folyamatos fejlesztési igényeket generál mind az infrastruktúra, mind az alkalmazások és az ezeket támogató központi szolgáltatások, közös építőelemek tekintetében. A digitalizáció előrehaladásával a folyamatosan növekvő adatigény hálózatfejlesztési feladatokat jelent, míg az ügyfélélmény és a szolgáltatások közötti interoperabilitás növelése infrastruktúra és alkalmazás szintű fejlesztéseket igényel ▪ Nyilvántartások közötti átjárhatóság biztosítása: az informatikai interoperabilitás segítségével az egyes elektronikus kormányzati szolgáltatások naprakész adatokhoz férhetnek hozzá, csökkentve az ügyfelekre háruló adminisztratív terheket. Az adatminőség növelése a jogbiztonságot és a közigazgatásba vetett bizalmat is erősíti. ▪ XXI. századi technológiai megoldások alkalmazása a helyi közigazgatásban: az e-közigazgatási szolgáltatások települési szintre történő kiterjesztése közelebb hozza az állampolgárokat a közigazgatáshoz, a XXI. századi technológiák közcélú alkalmazásával növeli életszínvonalukat, kényelmüket, így hozzájárulva az ország versenyképességéhez.

Új technológiák elterjedtsége a közigazgatási, kormányzati környezetben

A 21. században a gazdaságra a legnagyobb hatást az IKT szektor gyakorolja. A szektor által teremtett „új" gazdaságban az információ és a tudás a legfontosabb erőforrás, amelyek megalapozhatják a tudásalapú gazdaságot és társadalmat. A

technológiai fejlődés a hatékonyság növeléséhez vezet és új alapokra helyezi a gazdaság működését. Magyarország a fejlődés útjára lépett, azonban az Európai Unió tagállamaihoz képest jelentősen le van maradva.

A DESI-index alapján[14] Magyarország csak az internet-hozzáférésben ért el átlagos eredményeket, míg a humán tőkében (digitális készségek, szakemberek), az internetes szolgáltatások használatában, a digitális technológiák integráltságában és a digitális közszolgáltatásokban a legrosszabbul teljesítő államok között található.

A digitális közszolgáltatások a digitális gazdaság és társadalom legnagyobb kihívást jelentő területei közé tartoztak Magyarországon, a mutatók javítására a Kormány kiemelt figyelmet fordít, számos intézkedést kezdeményez, és ezekben várja a települési önkormányzatok közreműködését.

2.2.5. Természeti környezet

Balatonkenese 2014. őszétől jelentős átalakuláson ment keresztül, hiszen Balatonakarattya önálló településsé válásának következtében a belterület vonatkozásában mintegy 50%-os, lakosságszám tekintetében pedig közel 25%-os veszteséget szenvedett, ami természetesen szükségessé tette a település működésének és működtetésének átalakítását. A terület és a lakosság tekintetében bekövetkezett erőteljes csökkenés azonban nem jelentette automatikusan a település működtetésével járó feladatok hasonló ütemű és mértékű változást, hiszen a közigazgatás átszervezésével és a tevékenységi körök átrajzolásával a feladatmennyiség alig csökkent. Természetesen a városüzemeltetési és hivatali területen szükséges racionalizálásokat végrehajtotta a város akkori vezetése, ám radikális munkaerő csökkentés nem történt, és nem is történhetett, hiszen a településen kiemelt feladat hárul az Önkormányzatra és a Hivatalra a nyári időszakban, ahol az éves szabadságolások ellenére biztosítani kell a működést helyettesítések útján

2.2.6. Jogi környezet

A működés jogi környezetének jellemzői

A folyamatosan és dinamikusan változó jogszabályi környezet minden magyarországi önkormányzat és vállalat életét megnehezíti. Gyakran követhetetlen, hogy mely szabályokat kell betartani a mindennapi munka során, mert ami az egyik nap még alkalmazandó volt, a másik nap már hatályát veszítette. Emellett minden év elején nagyságrendileg száz új jogszabály vagy jogszabály-módosítás lép hatályba –

[14] https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/scoreboard/hungary: DESI country profile

és ekkor még nem beszéltünk az év közben módosuló normákról. Az utóbbi tíz évben a Magyar Közlöny oldalszáma több, mint hatszorosára nőtt.[15]

A gyorsan változó hazai jogszabályi környezet jelentős mértékű plusz adminisztrációs terheket ró az önkormányzatokra, továbbá magával hozza a korábban kialakult folyamatok, gyakorlatok állandó felülvizsgálatának szükségességét is.

[15] https://www.wolterskluwer.com/hu-hu/expert-insights/nyugodt-ev-utan-csendes-ev-vege-a-jogalkotasban

3. CÉLJAINK

Településünk szerepe a kedvező földrajzi elhelyezkedés okán az utóbbi években erősen felértékelődött. Az M7 autópályán Budapest alig egy órányi távolságra van, de 30 percen belül elérhető Veszprém, Székesfehérvár, Siófok és Balatonfüred is. Tömegközlekedés szempontjából is előnyös helyzetben van a település, hiszen a távolsági buszjáratok mellett vasúton is érkezhetnek vendégeink, illetve a Balaton miatt a vízi közlekedésre is adott a lehetőség.

Balatonkenese olyan, a fővárostól elérhető közelségben lévő, már a Balaton partján található kisváros, ami rendelkezik a szükséges intézményi infrastruktúra teljes egészével (bölcsőde, óvoda, általános iskola), betöltött háziorvosi praxisokkal felnőtt és gyermek szakorvosokkal, fogorvossal, védőnői szolgálattal. A kedvező közlekedés- földrajzi és infrastrukturális helyzetünk a járvány időszakában robbanásszerű növekedést idézett elő a városunk iránti érdeklődésben, ami az ingatlanárak drasztikus emelkedésében is lemérhető.[16]

3.1. Lakosság, demográfia

A lakosság számában érzékelhetően növekedés indult meg, egyre többen választják állandó lakóhelyül Balatonkenesét pusztán az imént bemutatott okokból, de a kormányzat részéről a családokat segítő támogatás, a „Falusi CSOK" miatt is sokan vásároltak itt lakóingatlant (országos lista 7. hely), ami kedvezően hat városunk lakosságának létszámára, korfájára, és összetételére. Jól láthatóan a fiatalfelnőtt lakosság megtelepedését láthatjuk, ami kedvezően hat a városi intézményrendszer (bölcsőde, óvoda, általános iskola) kihasználtságára, ezzel együtt azok megtartását és fejlesztését indokolja. Természetesen ezzel Balatonkenese jellege is változáson megy keresztül, ami egyfelől a korábban jellemző, falusias- csendes településből, pezsgőbb életű, nagyobb és saját jogon több bevételre jogosult kisvárossá válik, válhat. Ez a folyamat akkor nem lesz káros a lakosság számára, ha az Önkormányzat a törvényi keretek által biztosított lehetőségeit kihasználva igyekszik a változások és a változásokat mozgató beruházások számára irányt mutatni, és a település céljainak megfelelő határokat szabni. Más, előttünk ezt az utat már bejáró települések életéből példákat merítve, szükségesnek látjuk, hogy a beruházók a saját üzleti céljaikon túl megtalálják a társadalmi kötelezettség- és feladatvállalás okán azokat az

[16] https://index.hu/belfold/2021/04/02/elszabadultak-a-balatoni-ingatlan-arak/

Önkormányzattal való együttműködési pontokat, amelyek egyaránt szolgálják a saját vállalkozásiak és Balatonkenese sikeres jövőjét, az élhetőség fenntartását.

Természetesen egy élénkebb szemléletű és életmódú kisváros több lehetőséggel bír a munkahelyek tekintetében, ezzel is segítve a településen élőket és vállalkozókat, hogy helyben történjen meg a foglalkoztatás, ami mindenki számára előnyöket jelent.

3.2. Civil élet

Fontos célkitűzés a vonatkozó időszakra nézve, hogy a '90-es évek elején még élénk, mára azonban egyre jobban visszahúzódó civil élet új erőre kapjon. A lakosság (legyen az állandó vagy ideiglenes) a lehető legszélesebb körben legyen aktív részese Balatonkenese életének. A helyi szervezetekkel kiemelten fontos a szoros és élő együttműködés megvalósítása, melynek keretében az Önkormányzat a saját lehetőségeihez mérten anyagi és erkölcsi támogatást nyújt, míg azok saját tagságukon keresztül ugyanilyen segítséget tudnak nyújtani a település számára. A szervezetekkel való kapcsolattartás fontosságára tekintettel a megválasztott alpolgármesterek egyike kiemelt és dedikált feladatként kapta a civil ügyeket. A civilek esetében is alapelvként kell érvényesüljön az egyenlő bánásmód elve, hiszen minden olyan szerveződés, ami önös érdekek helyett a közösség hasznát helyezi előtérbe, egyformán segíteni, támogatni és a közügyekbe bevonni kell.

3.3. Helyi vagy nyaraló?

Ha ez az alapelv érvényesül, akkor a korábban gyakran tapasztalható állandó lakosok és nyaraló tulajdonosok közötti évszázados ellentét csökkeni fog. Itt megjegyzendő, hogy a 2020-2021. évi járványügyi korlátozások alkalmával érezhetően közeledett egymáshoz a korábbi években még gyakran és nyíltan egymásnak feszülő két társadalmi csoport, és arra is volt példa, hogy közösségi oldalakon közösen foglaltak állást a településre ezt követően érkezni vágyók ellen.

3.4. Költségvetés

A csökkenő központi támogatások miatt egyre nagyobb szerepet kapnak, más településekhez hasonlóan, a saját jogon szedett közhatalmi bevételek, tehát a helyi adók és a település saját tevékenységéből származó bevételek.

A korábban beszedett és helyben maradón adók száma egyre fogyatkozik. 2020. évben a járványhelyzet miatt hozott kormányzati intézkedések eredményeképpen a

gépjárművek után szedett, korábban teljesen, majd később csak 40%-ban helyben maradó adó teljes egészében a központi költségvetésbe került, ezzel egyszerre rendeleti úton megtiltották az idegenforgalmi adó beszedését 2020. évre. Ennek eredményeképpen csak az ingatlan és építményadó maradt az önkormányzatok számára elérhető. Megvizsgálva ezen adónemmel kapcsolatban a helyi gyakorlatot azt tapasztaltuk, hogy jól láthatóan ezen a területen komoly szemléletváltásra van szükség, hiszen egyfelől az adózási fegyelem és a felderítés- és behajtás is szigorúbb rendben kell, hogy történjen, amitől növekvő bevételeket és egyenlőbb teherviselést (társadalmi igazságosságot) várunk. Ezért egyrészt szükséges Balatonkenese Város Önkormányzatának adórendeletét módosítani, aktualizálni, másrészt elengedhetetlenül fontos a nyilvántartásaink pontosítása és a bevallások ellenőrzése okán helyszíni adatrögzítéseket és feltárásokat folytatni.

Hasonlóan kiemelt figyelmet kell a jövőben az idegenforgalmi adóra is fordítani, hiszen a város területén sokan foglalkoznak szálláshely értékesítéssel, és a precíz bevallás- behajtás eredményeképpen további bevételnövekményre lehet számítani. Fontos kiemelni, hogy az adók hasznosításakor cél a források dedikált felhasználása, ezzel is demonstrálva, hogy az adók a működési kiadásokon felül olyan felújításoknak, beruházásoknak is a forrását jelentik, amelyek Balatonkenese lakosságának hivatottak a rendezett, a XXI. századnak megfelelő infrastrukturális és társadalmi környezetét biztosítani.

3.5. Környezettudatosság, környezetvédelem

A település jövőjének fontos pillére a fenntarthatóság és a környezet-tudatosság. Ezen alapelveknek szükséges megjelenni egyrészt az épített környezetünkben (hiszen energiagazdálkodásunk a környezetvédelem és a finanszírozási oldal okán is paradigmaváltásra váltás előtt áll), másrészt a természetvédelem tekintetében is (gondoljunk csak a külterületeinken rendre felbukkanó illegális szemét és építési törmelék hegyekre). Jól látható, hogy a szemléletformáláson túl szükség van arra, főként a másodjára említett témakörben, hogy a jogrendszer által biztosított lehetőségek maximális kihasználása mellett, határozottan lépjünk fel azokkal szemben, akik veszélyeztetik szűkebb környezetünk, bizonyos esetekben pedig az egész Balaton régió ökológiai egyensúlyát, természeti kincseit. Ebben a kérdésben nem lehetünk megalkuvók, következetesen kell minden esetben a saját érdekeinket képviselni.

A környezet- és energiatudatosság jegyében kell saját intézményeink és épületeink működését a jövőben alakítani, különösen nagy hangsúllyal kell megjeleníteni a

megújuló energiahordozók fokozatos előtérbe helyezését. Ugyanilyen irányú átalakulás tapasztalható a közlekedésben is. Az egyre nagyobb számban forgalomba álló elektromos közlekedési eszközök helyben megjelenő környezetterhelése alacsonyabb, ezért fontos feladatunk ezek terjedésének és használhatóságának támogatása, megfelelő töltőpontok kialakítása. Ezzel együtt célunk, hogy a városunkban is exponenciálisan növekvő gépjárműforgalom okozta parkolási nehézségeket tudatosan, tervszerűen és jövőbe mutatóan kezeljük. A település központjának és más extrém forgalomnak kitett szegmenseinek tehermentesítése fontos célunk, amit a centrumban és az ahhoz közeli területeken, valamint a stratégiai pontokon (strandhoz és bizonyos intézményekhez közel) egyfelől díjköteles parkolók kialakításával, másfelől tilalmakkal lehet és kell biztosítani. A szükséges forgalomtechnikai tervezéseket és gazdasági számításokat a település élhetőségének biztosításának szolgálatába kell állítani.

3.6. A helyi vállalkozások szerepe

Komoly feladat a fent leírtakat olyan rendszerbe integrálni, ami úgy biztosítja Balatonkenese fenntartható jövőjét, hogy egyensúlyt teremt a település élhetősége és a helyi vállalkozások között. Itt is azt a szemléletet kell meghonosítani, hogy a vállalkozók és vállalkozásaik számára akkor nyílik lehetőség hosszú távra tervezni, ha Balatonkenese távlati céljait tekintik alapvetésnek úgy, hogy fejlesztéseik tekintetében a közösség érdekei is hangsúlyt kapnak. Természetesen akkor beszélhetünk egyensúlyról, ha a helyi vállalkozások esetében bizonyos fokú protekcionalizmust érvényesít az önkormányzat.

4. FEJLESZTÉSI TERÜLETEK

4.1. Utak és járdák

Balatonkenese 100 km hosszúságú úthálózattal rendelkezik, ami messze meghaladja a hasonló állandó lakossággal rendelkező településekét. Az úthálózat egy része rendelkezik szilárd burkolattal, jelentős azonban a szórt, murvás felületű utak aránya. Előzőek esetében fontos feladat, hogy rendszeres karbantartásukról, az esetleges hibák kijavításáról gondoskodjunk, illetve ugyanekkora hangsúlyt kell arra is fordítanunk, hogy megvédjük azokat. Olyan súlykorlátozási és behajtási rendeletet kell alkotni (és azt igyekezni kell betartatni), ami alkalmazkodik a település úthálózatához, annak teherbírásához és állapotához. A szórt felületű útjaink karbantartását is biztosítani kell, de arra kell törekedni, hogy fokozatosan csökkentsük az ilyen utak arányát, hiszen ezek folyamatos felületkezelése komoly költséget jelent, és a lakosság számára is kényelmetlen, nem a kor elvárásainak megfelelő. A járdák tekintetében szintén szükséges a folyamatos karbantartás, egyes helyeken pedig új gyalogos közlekedési felületek kialakítása.

Kiemelten fontos, hogy a településrendezési eszközök felülvizsgálata során történjen meg az úthálózat áttekintése után a szükséges korrekciók megtétele, különös tekintettel a kiemelten forgalmas területek biztonságossá tételére. Ennek keretében szükséges a belváros gyalogos és autós közlekedési rendjének áttervezése, parkolási szisztémájának aktualizálására. Évtizedek óta függőben lévő kérdés egy körforgalom kialakítása, ami egyben zebrák létesítésére biztosít lehetőséget, és a gyalogos közlekedés biztonságát növeli.

Ugyanilyen régi tartozásunk a Berek utca rendezése, ahol a szilárd burkolat kialakítása mellett szükséges a csapadékvíz elvezetésének a kérdésével is foglalkozni.

Mindehhez a szükséges pénzügyi fedezet pályázati források felhasználásával biztosítható, illetve a saját költségvetésünkben is minden évben elkülönítésre kell, hogy kerüljön ilyen céltartalék. A helyi „utcai építőközösségek" támogatása önkormányzati feladatként tekintendő, ezért feladatunk egy olyan szabályrendszer megalkotása, ami lehetőséget teremt a helyi közösségek útépítéseinek támogatására.

4.2. Közművek

Balatonkenese előtt folyamatosan növekvő lakosságszámú jövő áll, ahol a fejlődés egyik meghatározója a rendelkezésre álló közműhálózat kapacitása. Fontos, hogy szinkronban történjenek a hálózati kapacitásemelések, hiszen az ellátásban és a működésben tapasztalható zavarok kihatással lehetnek a település egészére. Kijelenthető, hogy jelenlegi ellátottság szempontjából Balatonkenese helyzete kedvező, foltszerű hiányosságok jobbára csatornahálózatban és csekély mértékben az ivóvíz vezetékes rendszerében tapasztalható.

A Soós- hegyi és öreghegyi részek rendezetlen viszonyai nehezítik a közműellátottság biztosítását. Ezeken a területeken az engedélyekkel nem rendelkező épületek és építmények gyakoriak. Távlati célként szükséges, hogy a mostani, rendezetlen és gyakran jogszerűtlen viszonyok helyett kialakítsuk azt az állapotot, ami biztonságot jelent tulajdonosnak és önkormányzatnak egyaránt. A területek fejlődése elkerülhetetlen, ezért fejlesztésük indokolt.

Legnagyobb hiányosságunk a csapadékvíz gyűjtésében és elvezetésében tapasztalható, ennek megoldása komoly feladat. A város geomorfológiai adottságai miatt szükséges előremutatóan gondolkodni, hiszen az egyre jellemzőbbé váló nagy intenzitású csapadék a változatos felszín miatt csak tervezetten és komoly beruházásokkal kezelhető. Korábban sajnos betemetésre került a település északi-északkeleti vízgyűjtőjének legfontosabb eleme, az úgynevezett „mélyárok", így a talaj- és felszíni vizek új útvonalakat kerestek maguknak, sajnos több esetben magántulajdonok kárára. Ezeknek a problémás eseteknek a kezelése nem halogatható önkormányzati feladat, annak ellenére, hogy a szükséges fedezet biztosítása saját költségvetésből nem megoldható. Ebben az esetben is fontos a pályázati lehetőségek felkutatása, és esetleges megnyerésük után gondos felhasználásuk.

4.3. Strandok

Balatonkenese életének fontos turisztikai és pénzügyi szempontból kiemelt jelentőséggel bíró területeiről van szó. Két helyszínen „fizetős", egy esetben pedig „szabad"strand áll a helyi lakosok és az ideérkező turisták rendelkezésére.

4.3.1. Alsóréti szabadstrand

Helyi sajátosság, hogy jelen pillanatban a legrendezettebb képet az ingyenesen használható strand mutatja, ott néhány éve komoly fejlesztés valósult meg mintegy

70 M Ft értékben. Ezen a strandon két vendéglátó üzlet (összesen négy egység) üzemel 2021. június 01. napjától önkormányzati tulajdonban. Eddig a napig az üzemeltetők semmilyen díjat (közterület használat, ingatlan adó, bérleti díj, stb.) nem fizettek, míg a stranddal kapcsolatos összes kiadás az önkormányzatot terhelte. Feladatunk egy olyan működtetési és üzemeltetési rendszer kialakítása, aminek eredményeképpen az önkormányzatot terhelő kiadások megszűnnek, és emellett a vendéglátó üzletek bérbeadásából bevételre teszünk szert. Fontos kiemelni, hogy a strand jellegében (szabad strand) változtatást nem tervezünk.

4.3.2. Vak Bottyán strand

Balatonkenese legnagyobb strandja, ami az utóbbi években alig fejlődött, de egy 2021-es Kisfaludy pályázatos fejlesztés eredményeként megújításra kerültek a vizesblokkok, és elkészült egy új központi épület a mozgásukban korlátozott vendégeknek és a Nemzedékek Strandja hívószó szellemében kialakításra került egy baba-mama helyiség is.

A strand legnagyobb attrakciója azonban továbbra is egy egyszerű „vízi vidámpark", ami önkormányzati tulajdonban, de vállalkozói üzemeltetésben van, és a 2021-ben kialakított homokos pancsoló. Szükséges feladat a strand kiszolgáló egységeinek (elavult és erősen amortizálódott büfésor) átalakítása, a strand infrastruktúrájának megfelelő szintű kiépítése (közművek, járdák, zöldterület).Sürgető probléma a strandunk eliszapolódása, ezt kotrással saját erőből nem tudjuk megoldani, alternatíva lehet az iszap homokkal történő le- és kiszorítása.

4.3.3. Bezerédj strand

Speciális helyzetű strand: a jelenlegi közigazgatási határ alapján Balatonakarattyán található, de Balatonkenesei tulajdonban. A vagyonmegállapodás során törekszünk ennek az állapotnak a fenntartására. A strand a vitatott helyzetéből fakadóan a '80-as évek óta semmilyen fejlesztésen nem ment keresztül egészen 2021-ig, amikor a Kisfaludy Program keretében biztosított forrásból kialakításra került két korszerű vizesblokk. Kiemelten fontos a strand zöldterületének, fáinak és kapcsolódó infrastruktúrájának korszerűsítése. Sürgető probléma a strandunk eliszapolódása, ezt kotrással saját erőből nem tudjuk megoldani, alternatíva lehet az iszap homokkal történő le- és kiszorítása.

4.4. Közösségi tér a Balaton partján

A város ékkövének szerepét a vasútvonaltól a vízpartig terjedő, „sokfunkciós" de mégis egységesnek megálmodott területnek szánjuk. Ez egy olyan kompakt, egy tömbben található vízközeli terület, ami éppúgy az Önkormányzat tulajdonában áll (a móló kivételével, de annak közösségi hasznosításáról megállapodott a BAHART Zrt. és Balatonkenese Város Önkormányzata), mint a Vak Bottyán Strand a maga 2 hektárjával, vagy a jelenlegi parkoló és a büfésoron túl megtalálható sétány rész. Ez a terület tehát magába foglalja a vasút és a Balaton közötti teljes területet a mólótól a sétány végéig terjedő közel 1 km-es hosszúságú partszakaszt. A terület kulcsfontosságú a város turisztikai és közösségi életében, ezért átfogó fejlesztését tervezzük. Ennek részeként tervezzük a Széchenyi park közművekkel való ellátását, rendezvények számára esetlegesen mobil víziszínpad kialakítását, továbbá közvilágítással rendelkező vízparti sétány megépítését, a BAHART kikötő korszerűsítését. A strand jelenlegi kerítése is megszűnik, elképzeléseink szerint ideiglenes kerítéseket létesítünk az idegenforgalmi főszezonban, amelyek azon kívül elszállításra kerülnek. Ezzel egyszerre átépítésre és áthelyezésre kerülnek a strand büféi és butikjai úgy, hogy a strand oldalait követve épülnek meg ezáltal egyszerre biztosítva a közterület és a strand felé a kiszolgálást.

A jelenlegi büfésor (nevezzük lángosvárosnak) a '80-as évek második felében épült meg az adott kor műszaki, esztétikai elvárásainak és tulajdonjogi helyzetének megfelelően. Az épületek anyaghasználata, infrastrukturális ellátottsága, stílusa és állapota mára elavult, a kor elvárásainak semmilyen tekintetben nem felel meg, fejlesztésük és korszerűsítésük nem lehetséges. A büfék közötti közlekedő utak többségében bitumenesek, de beton és térkő burkolatok is épültek az elmúlt évtizedekben, kiszorítva ezzel a természetes növényzetet teljesen. Az épületek tulajdonjogi viszonyai összetett képet mutatnak. A földterület önkormányzati tulajdonban van, a rajta lévő épületek többségükben nincsenek a földhivatalnál bejegyezve, ezért mobiliának is tekinthetőek (bár ezzel kapcsolatban a bírósági álláspont sem egységes), tulajdonosaik jogi vagy természetes személyek, három esetben pedig már sikeres vásárlást hajtottunk végre. A projekt fontos elemének tekintjük, hogy az épületek vonatkozásában a jelenlegi tulajdonviszonyok egységesítésre és egyszerűsítésre kerüljenek a település számára kedvező módon.

Önkormányzatunk fontos feladata, hogy Balatonkenese közösségi tulajdonban lévő vízközeli területei olyan egységes képet mutassanak, ami az épített környezet helyett a természet- közeliségre fókuszál. Célunk egy olyan parkosított, lehetőleg magas

lombkoronájú fákkal beültetett liget kialakítása, ami szerves folytatása a Széchenyi park ősfás területének úgy, hogy a strand szellősebb, dominánsan fűzfás zónája hídként köti össze a két végpontot. Ezzel bejárhatóvá és átjárhatóvá válik a szezonon kívül a közel egy km hosszúságú part és park, miközben a nyári szezonban a két részt egy „promenád" köti össze a strand kerítése mentén, ahol a vendéglátó egységek sora várja az arra sétálókat.

4.5. VEB 2023.

Önkormányzatunk kiemelten fontos célként kezeli azt, hogy Balatonkenese kapcsolódjon a Veszprém-Balaton 2023 Európa Kulturális Fővárosa (VEB 2023)[17] rendezvényeihez. Tekintettel arra, hogy városunk földrajzi elhelyezkedése és közlekedési adottságai miatt az első Balaton parti városként könnyen elérhető, kiválóan alkalmas olyan rendezvényhelyszíni feladatok ellátására, ami akár az ország más tájáról érkező látogatók számára is hívogató célpont lehet.

Úgy véljük, a Széchenyi park és az előtte elhelyezkedő vízterület jó adottságokkal bír egy víziszínpad kialakításához. A terveink szerint 2023 tavaszára kialakuló, több hektáros egybefüggő terület egyedi és utánozhatatlan. Meglátásunk szerint ebbe a környezetbe szépen illeszkedhet egy korszerű, környezettudatosan megalkotott, a táj és a tó életébe a lehető legkisebb beavatkozással megépülő víziszínpad.

A színpad mérete hozzávetőlegesen 210 négyzetméter az elképzeléseink szerint, mert ez már alkalmas arra, hogy:

- valós színpadként funkcionáljon művészeti előadások helyszíneként. A nézők a parkban kialakított mobil nézőtéren foglalhatnak helyet.
- a színpadi programok mellett ekkora területen olyan kisebb rendezvényekre is lehetőség van, ahol a víziszínpad egyszerre előadótér és nézőtér. Megrendezhető itt kamarakoncert, „stand up comedy" előadás egyaránt.
- napközben, illetve nem színpadi produkciók esetén a víziszínpad működhet közösségi térként, ezzel is segítve a víz közelségét élvezni.

4.6. Bakó liget

A Széchenyi park szerves folytatásának tekinthető a Bakó liget, ami a 71. számú főút mellett terül el. Jelenleg vizenyős, belvíztől sújtott terület, látképe rendezettséget csak az '56-os emlékmű környezetében mutat. Amennyiben kialakul a Széchenyi utcával a gyalogos összeköttetést biztosító térkövezett és közvilágítással, illetve

[17] https://veszprembalaton2023.hu/

utcabútorokkal rendelkező sétány, szükségessé válik a park rendezése is. Első lépésként szükséges a terület feltöltése, azon térkövezett sétány kialakítása, park-és tájépítészi munkálatok elvégzése, hogy a park ténylegesen használhatóvá váljék.

4.7. Mátyás kert

Jelen pillanatban vegyes besorolású terület: a főúthoz közelebbi rész kemping, míg a távolabbi közpark besorolású. Allokációja és mérete miatt alkalmas lehet önkormányzati döntés alapján egy olyan rendezési terv-változtatásra, aminek eredményeképpen egy komolyabb élelmiszerüzlet (valamelyik lánc tagja) épülhet fel.

4.8. Városközpont

Balatonkenese közepén, a legforgalmasabb területen jelen pillanatban egy funkció nélküli, kihasználatlan tér található. Fontos feladat egy olyan közlekedési és parkolási rekonstrukció, melynek eredményeképpen valós városközpont alakítható ki, illetve a biztonságos közlekedés és rendezett parkolás alapjai is biztosíthatóak. Fontos cél az építészeti emlékeinkhez (református parókia, könyvtár, kultúra háza) igazodó stílusú, a környezeti adottságoknak és a város igényeinek, méretének megfelelő belvárosi épületegyüttes építése.

4.9. Kálvin tér

A városközponthoz közel található a Kálvin János tér, ami jelenleg rendezetlen képet mutat és funkciója sem kialakult. Célszerű felhasználása lehet egy olyan kulturális főtér kialakítása, ahol kisebb, a környezethez alkalmazkodó rendezvényeket tarthatunk meg. A teret övező épületek stílusukat tekintve nem egységesek, de közös pontként fellelhető mindben a XVIII – XIX. század hangulata. Szükséges feladat a parkoló rendezett kialakítása a gyalogos járdával és a közvilágítással együtt, valamint a zöld terület hasznosítása, ahol lehetőség van egy fedett színpad kialakítására, de ezzel együtt szükséges a terület rendezése és a nézőtér kialakítása.

4.10. Kossuth tér

A belváros északnyugati folytatása a Kossuth tér és az ott található park. A park fái közül még van, ami történelmi hagyaték, de a területen szükséges egy komoly park- és tájépítészeti koncepció megalkotása, és annak végrehajtása. A park északnyugati határán parkolók kialakítása is szükséges, ami komoly szerepet tölt be a belváros parkolási gondjainak enyhítésében.

4.11. Iparosház, Tájház

A település múltjának, építészeti és társadalmi hagyományainak, örökségének képviselői az Iparosház és a Tájház. Mindkettő esetében olyan értékről van szó, ami nem pusztán tárgyiasult formában jelenik meg, hanem hagyományokon és lokálpatriotizmuson alapuló érzelmi töltéssel is rendelkezik. Kiemelendő, hogy a két épület elhelyezkedése miatt egy egységként, akár nyáron, akár más évszakban is tud korlátozott létszám befogadása mellett rendezvények helyszínévé válni.

4.11.1. Iparosház

Az épület állapota az utóbbi évtizedekben erősen leromlott, kihasználtsága jobbára eseti volt. Célunk egy olyan élettel teli közösségi tér kialakítása, aminek során a megújuló épület funkcionális feladatot is kap. A Városvédő Egyesület pályázatos és saját forrásból megkezdte az épület teljes felújítását, és a munkálatok lezárását követően vállalta a civil térként való üzemeltetését.

4.11.2. Tájház

A Tájház egy olyan kiállítótér, ami a nyári szezonban heti több alkalommal, de azon kívül is rendszeresen programok helyszíneként fogadja a látogatókat. Az épület állapota jónak mondható, de a tető sajnos felújításra szorul. A hozzá kapcsolódó kézműves szín a kialakítása miatt csak időszakosan használható, itt célszerű lenne egy olyan átalakítás, ami alkalmassá teszi tavaszi és őszi rendezvények megtartására is. Fontos feladat a tető rendbetétele.

4.12. József Attila tér és a volt „mélyárok"

Északnyugati irányban tovább távolodva a belvárostól egy összefüggő parkrendszer található. Jelen pillanatban egy szabadidős edzőpark, egy játszótér és a volt Tátorján bölcsőde épülete található itt, amennyiben ezt a kialakult állapotot megtartva kívánjuk fejleszteni a területet, célszerű „ifjúsági sport- és szabadidőközponttá" alakítani. A terület legdélebbi része szervesen kapcsolódik az imént, a Kossuth tér északnyugati határára javasolt parkolóhoz. Szakszerű tervezés mellett több tucat gépjármű elhelyezésére nyílhat itt lehetőség alig 200 méterre a belvárostól. A parkolótól észak felé haladva egy kisgyermekeknek szánt kreszpálya, valamint egy ligetes terület létesülhet, majd az edzőpark és a játszótér következik. Az épület északi részén, önkormányzati területen, lehetőség van egy műfüves footsal pálya és további két teniszpálya kialakítására. Ezzel a terület a fiatalok és legkisebbek számára jelentheti a biztonságos és aktív szabadidő- eltöltés helyszínét.

4.13.Soós- hegy és Tatárlikak

Balatonkenese természeti kincsei közül a legfontosabb területként tartjuk számon a Soós- hegyet. A tanösvény élettel megtöltése, a Tatárlikak megközelíthetőségének újragondolása, az infrastruktúra kiépítése növeli az idegenforgalmi vonzerőnket, meghosszabbítja a szezont. A páratlan panoráma, mint adottság, eddig teljesen kiaknázatlan volt, azonban egy kilátó nem javít ezen a helyzeten. A megközelíthetőséget kell javítani és szabályozni, a területet rendezettségét biztosítani.

4.14.Diák- és ifjúsági sportszolgáltatási központ a Balaton partján

A projekt célja, hogy Balatonkenese természeti és épített adottságain keresztül részese legyen egy egészséges és fizikailag aktív társadalom megteremtésének, aminek egyik alapköve a diákok és az ifjúság egészséges életmódra és rendszeres testmozgásra, sportolásra ösztönzése, hogy a munkaerőpiacon képzett és kulturált, versenyképes felnőttekként jelenhessenek meg.

Balatonkenese területén olyan állami tulajdonú gazdasági Önkormányzatok, vállalatok és felsőoktatási intézmények tulajdonában lévő ingatlanok találhatóak, amelyek sorsa évek óta rendezetlen, kihasználatlanok, és funkciójuk, rendeltetésük nem tisztázott. Településünk stratégiai fejlesztési tervében évek óta szereplő elem a helyi adottságok tudatos feltérképezése és azok távlati és társadalmi célok szolgálatába állítása. Ennek elemeként szeretnénk, ha a sport-turizmus, ezen belül is a diák és ifjúsági sport meghatározó eleme lenne Balatonkenese jövőjének. Tervünk egy olyan rekreációs- és sportszolgáltatási központ és inkubátorház kialakítása, ami elsősorban az ifjúsági és diáksport bázisa lehet, szervesen kapcsolódva egyrészt a hazai sportszövetségek oktatási-képzési és sportszolgáltatási, sportszervezési tevékenységéhez, valamint azok kiemelt, nagy hagyományú programjaihoz. Célunk, hogy az infrastruktúra támogassa a helyi sportszervezetek feladat-ellátását, és potenciális helyszíne lehessen a megyei sportszervezetek, felsőoktatási intézmények, illetve hallgatói sportszervezetek mozgásprogramjainak, illetve a lakossági szabadidős tevékenységeknek és az egészségneveléshez kapcsolódó eseményeknek. A kormányzati törekvésekkel összhangban szeretnénk, ha a kisgyermekkortól a felnőtté válásig tartó sportszerető és egészségközpontú életmódra való nevelés fontos szakmai műhelyévé válna a Balaton-part ma kihasználatlan és sorsára hagyott területe. Ennek megfelelően egy olyan centrum kialakítását tervezzük, ami egyrészt rendelkezik szálláshely kapacitással, másrészt ahol kialakításra kerülnek az oktatási (felnőttképzési, továbbképzési) tevékenységet kiszolgáló, továbbá a mozgásformák és sporttevékenységek, valamint a sportszervezési módszerek gyakorlati elsajátításához szükséges építmények, pályák és felületek. Mindezt a lehetőségekhez mérten korszerű, energetikai szempontból hatékony, megújuló energiaforrásokat használó, környezettudatos módon kívánjuk megvalósítani.

5. HULLADÉKKEZELÉS

Napjaink egyik legnagyobb problémája a hulladék és annak kezelése. Ha szétválasztjuk kommunális-, építési- és zöldhulladék szegmensekre, akkor látható, hogy összetett problémával állunk szemben.

5.1. Zöldhulladék

Balatonkenesén lakossági kérésre és a pandémiás helyzet okán a zöldhulladék égetése betiltásra került. Jogos igényként fogalmazódik meg a lakosság részéről, hogy a havi egyszeri ingyenes zöldhulladék- szállításon kívül is legyen lehetőség a hulladék kezelésére. A külterületünkön található úgynevezett Ketya-telep alkalmas arra, hogy zöldhulladék feldolgozó, komposztáló és komposzt-előállító teleppé alakítsuk át. Így helyben, környezettudatosan és XXI. századi módon tudjuk a lakosságot segíteni a hulladék elhelyezésében. A beruházás hatalmas összeget emészt fel, sajnos önerőből ezt megvalósítani nem tudjuk. A megyei fejlesztési tervben szerepeltettük, bízunk abban, támogatást nyerhetünk rá.

5.2. Építési törmelék

Egyre több helyen folyik építkezés és felújítás a településen, ami törmelék képződéssel jár. Ennek a törmeléknek szabályszerű elhelyezésére Balatonkenesén lehetőség nincs, és vélhetőleg a jövőben sem lesz, így az illegális lerakókkal szemben szigorúan fel kell lépnünk, illetve igyekeznünk kell a felderítést eredményesebbé tenni.

5.3. Kommunális hulladék

A kommunális hulladék gyűjtése és elszállítása Balatonkenesén megoldott. A lakosság részéről azonban igény van egy olyan hulladékudvar létesítésére, ahol lehetőség van a szállítási napoktól eltérő időpontokban is a szemét szabályos elhelyezésére. A hulladékudvar kialakítása komoly költségeket emészt fel, a szigorú előírásoknak nehéz megfelelni, ezért jelenleg nem rendelkezünk ilyennel. Célunk a szolgáltatóval történő megállapodás után egy szabályos, a lakosság számára elérhető hulladékudvar kialakítása, ahol az önkormányzatnak is ehetősége van a közterületekről származó hulladék legális és szabályoknak megfelelő összegyűjtésére.